

مشروع  
بناء  
الخطط  
واللوائح

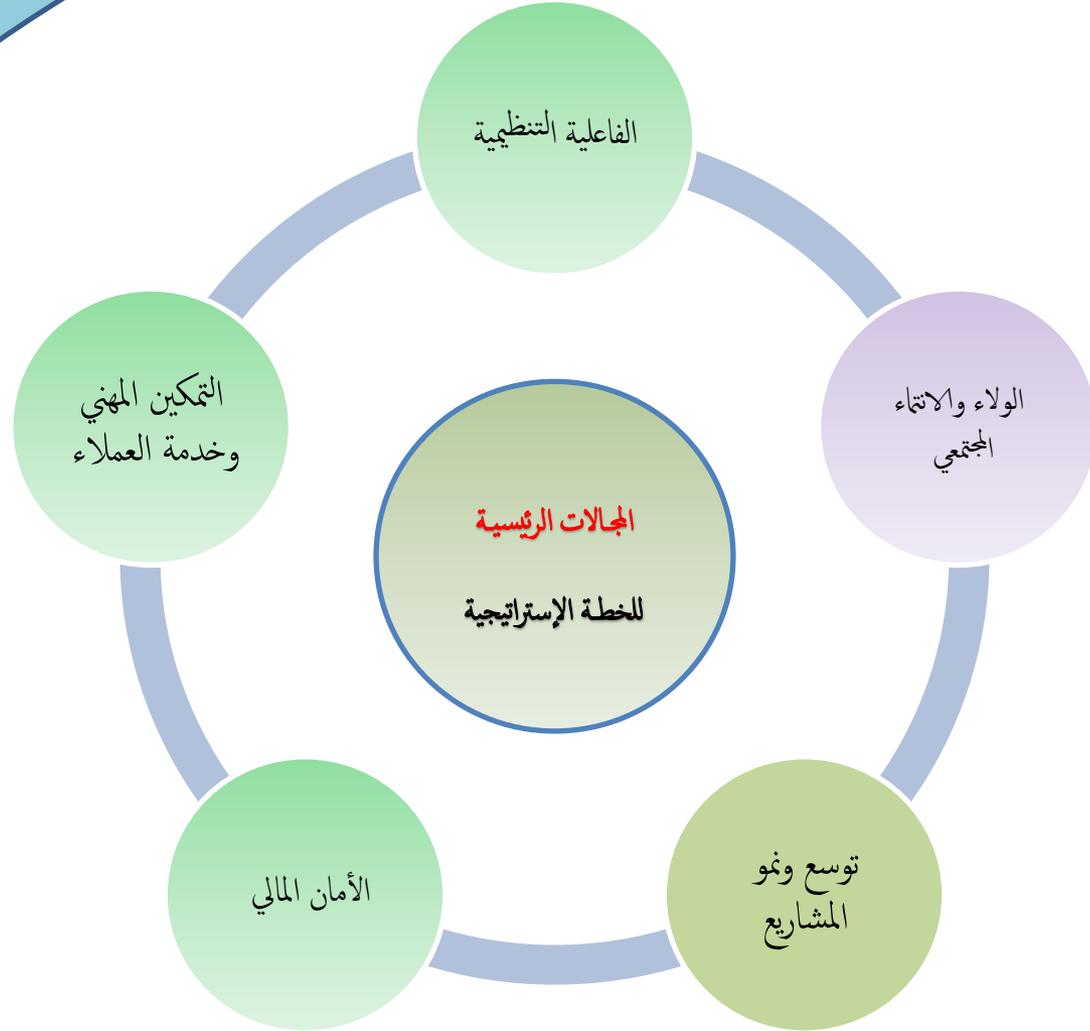
الخطط

الإستراتيجية

من ٢٠٢٠م

إلى ٢٠٢٣م

جمعية البر الخيرية بصامطة



# مشروع ( بناء الخطط واللوائح )

مؤشر الانجاز	الفترة الإستراتيجية				مؤشر الأداء	الهدف الإستراتيجي	المجال	م
	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م				
تقارير الاداء والانجاز	%٢٠	%٢٠	%٣٠	%٣٠	%٧٠	رفع مستوى الإنتاج والإنجاز لدى العاملين في الجمعية بنسبة ٨٠٪ .	الفاعلية التنظيمية	١
العمل بالأنظمة	%٢٠	%٣٠	%٣٠	%٢٠	%١٠٠	الانتقال من العمل الورقي الى الحوسبة الإدارية لجميع أعمال الجمعية .	الفاعلية التنظيمية	٢
الحصول على الشهادات	%٣٠	%٣٠	%٢٠	%٢٠	٥	تحقيق التميز الاداري في جميع أعمال الجمعية .	الفاعلية التنظيمية	٣
نتائج الاستبيانات واستطلاعات الرأي	%٢٠	%٢٠	%٣٠	%٣٠	----	بناء علاقة متينة مع المجتمع المحلي والداعمين للجمعية بشكل عام .	الولاء والانتماء المجتمعي	٤
تنفيذ المشاريع	%٣٠	%٣٠	%٢٠	%٢٠	%٤٠ ----- %٤٠	تحسين وتطوير المشاريع القائمة من الناحية الكمية والنوعية بنسبة ٤٠٪ .	توسع ونمو المشاريع	٥

# مشروع ( بناء الخطط واللوائح )

مؤشر الانجاز	الفترة الاستراتيجية				مؤشر الأداء	الهدف الإستراتيجي	المجال	م
	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م				
تنفيذ المشاريع	%٣٠	%٣٠	%٢٠	%٢٠	%٤٠ ----- %٤٠	زيادة المشاريع المجتمعية للمستفيدين بنسبة ٥٠ % خلال الفترة الاستراتيجية .	توسع ونمو المشاريع	٦
ثبات العوائد	%٣٠	%٣٠	%٣٠	%١٠	%٧٠	تحقيق إيرادات مستدامة من أوقاف ومشاريع استثمارية بنسبة ٧٠ % من الميزانية التشغيلية .	الأمان المالي	٧
زيادة الايراد	%٢٠	%٢٠	%٣٠	%٣٠	%٨٠	رفع الإيرادات المالية للجمعية بنسبة ٨٠ % خلال الفترة الاستراتيجية بواقع ٢٠ % سنوياً.	الأمان المالي	٨
سحب الملفات	%٢٠	%٣٠	%٣٠	%٢٠	%٣٠	تمكين ما لا يقل عن ٣٠ % من الأسر المستفيدة من الاستغناء عن الجمعية،	التمكين المهني وخدمة العملاء	٩
عدم الاحتياج	%٣٠	%٣٠	%٢٠	%٢٠	%٤٠	توفير الاحتياجات لـ ٤٠ % من الأسر المعتمدة في الجوانب التالية ( الغذاء - الكساء - السكن ) .	التمكين المهني وخدمة العملاء	١٠

ملاحظات	مؤشر الانجاز	الفترة الإستراتيجية				مؤشر الأداء	الأهداف التشغيلية	الهدف الاستراتيجي	المجال
		٢٠٢٣	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م				
	تنفيذ الخطط التدريبية	٢	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	تنمية العاملين في الجمعية ( موظفين – متطوعين – مجلس الإدارة ) معرفيا ومهنيا من خلال التدريب .	رفع مستوى الإنتاج والإنجاز لدى العاملين في الجمعية بنسبة ٨٠٪ .	الفاعلية التنظيمية
	التقارير الادارية	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	تحفيز الموظفين والعمل على إثارة الدافعية لديهم لتقديم أفضل ما لديهم		
	الانجاز	%٢٠	%٣٠	%٣٠	%٢٠	١	تعزيز البيئة الإيجابية ( المادية – المعنوية ) في العمل وتطويرها باستمرار		
	تقارير التنفيذ	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	الاستفادة من المتطوعين في خدمة الجمعية وتحقيق أهدافها .		
	تنفيذ التدوير	%١٠٠		%١٠٠		١	الحفاظ على ممتلكات الجمعية والعمل على إطالة عمرها الافتراضي .		
	تنفيذ المبادرات	%٣٠	%٣٠	%٣٠	%٣٠	١	تحقيق الفاعلية في تطبيق وتنفيذ الخطط واللوائح الإدارية للجمعية .		
	التوظيف	%٣٠	%٢٠	%٣٠	%٢٠	١	تعزيز التنافس الايجابي والفعال بين الموظفين لتحقيق التميز في العمل .		
	زيادة الرواتب	%٤٠	%٤٠	%٢٠		١	استقطاب الكفاءات البشرية التخصصية والمؤهلة أكاديمياً وعملياً .		
	الاستقرار الوظيفي	%٤٠	%٤٠	%٢٠		١	تعزيز الدخل المالي للعاملين في الجمعية .		
							تحقيق الأمان الوظيفي للعاملين .		

ملاحظات	مؤشر الانجاز	الفترة الإستراتيجية				مؤشر الأداء	الأهداف التشغيلية	الهدف الاستراتيجي	المجال
		٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م				
	العمل بالنظام		%٤٠	%٤٠	%٢٠	١	بناء نظام الكتروني شامل لمجمع احتياجات الجمعية .	الانتقال من العمل الورقي الى الحوسبة الإدارية لجميع أعمال الجمعية .	الفاعلية التنظيمية
	الحفظ والارشفة	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	الحفاظ على البيانات والمعلومات الالكترونية وضمان سريتها وعدم تلفها .		
	خطة الصيانة	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	المحافظة على الأنظمة والحواسيب والبرامج والمعدات الالكترونية وصيانتها بشكل مستمر .		
	الانتهاء من التدريب			%٥٠	%٥٠	١	التدريب العملي للموظفين في الجمعية على الأنظمة الحاسوبية وكل ما يتعلق بالحوسبة الإدارية .		
	شراء المنظومة				%١٠٠	١	تسهيل عملية التواصل الداخلي بين الاقسام والادارات .		
	قرار الانشاء				%١٠٠	١	إنشاء قسم خاص بالجودة والتطوير في الجمعية .	تحقيق التميز الاداري في جميع أعمال الجمعية .	الفاعلية التنظيمية
	التدشين والعمل		%٤٠	%٣٠	%٣٠	١	بناء انظمة جودة فاعلة ومتناسبة مع الجمعية وطبيعة عملها .		
	تقارير المراجعة	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	التحسين والتطوير المستمر لأنظمة الجودة والخطط واللوائح		
	نتائج المشاركة	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	المنافسة في جوائز الجودة والتميز المؤسسي المرتبطة بالقطاع الخيري والعام في منطقة جازان وخارجها .		
							الاستفادة من الجمعيات المميزة في عموم المملكة في ما يتعلق بالعمل الإداري .		
							استكمال مشروع البناء المؤسسي ( اللوائح - السياسات - الاجراءات - الحوكمة ) .		

ملاحظات	مؤشر الانجاز	الفترة الإستراتيجية				مؤشر الأداء	الأهداف التشغيلية	الهدف الاستراتيجي	زيادة المشاركة المجتمعية
		٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م				
	مدى الانتشار	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	تنفيذ فعاليات وأنشطة إعلامية في المناسبات الدينية والوطنية	بناء علاقة متينة مع المجتمع المحلي والداعمين للجمعية بشكل عام .	الولاء والالتزام المجتمعي
	تنفيذ الفعاليات	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	توظيف وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمقروءة في التعريف بالجمعية وأنشطتها .		
	اعتماد خطة	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	بناء صورة ذهنية مميزة عن الجمعية لدى المجتمع وذوي الشأن .		
	الزيارات واللقاءات	%٢٠	%٣٠	%٥٠		١	عقد شراكات إستراتيجية بناءة تخدم الجمعية وتحقق أهدافها .		
	الية النشر	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	الحضور الفاعل في الإعلام الجديد ( مواقع التواصل الاجتماعي ) .		
	توقيع الشركات	%٢٠	%٣٠	%٣٠	%٢٠	١	الاستفادة من النخب المجتمعية المتعددة في تعزيز سمعة الجمعية .		
	تقرير الدراسة				%١٠٠	١	دراسة المشاريع القائمة وتقييمها وإمكانية تطويرها .	تحسين وتطوير المشاريع القائمة من الناحية الكمية والتنوعية بنسبة ٤٠٪ .	توسيع ونمو المشاريع
	اعتماد الدراسة			%٥٠	%٥٠	١	التركيز على المشاريع المرتبطة برؤية المملكة ٢٠٣٠ م		
	اعتماد الخطة		%٥٠	%٥٠		١	التركيز على المشاريع المرتبطة بالظروف الخاصة بالمنطقة ( النزوح وغيره ) .		
	اعتماد نتائج التحليل	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	دراسة وتحليل الاحتياج المجتمعي في ما يتعلق بالمشاريع المرتبطة بنشاط الجمعية .		
	تنفيذ المشاريع التشاركية	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	تنفيذ المشاريع التشاركية مع الجهات ذات العلاقة والجمعيات التخصصية في عموم المملكة .		
							الاستفادة من الاسكان في توفير مساكن لبعض الفئات المستفيدة من الجمعية		

ملاحظات	مؤشر الانجاز	الفترة الإستراتيجية				مؤشر الأداء	الأهداف التشغيلية	الهدف الإستراتيجي	التحقق
		٢٠٢٣ م	٢٠٢٢ م	٢٠٢١ م	٢٠٢٠ م				
	قرار الاعتماد		%٥٠		%٥٠	١	تخصيص مبلغ مالي من ممتلكات الجمعية للاستثمار	تحقيق إيرادات مستدامة من أوقاف ومشاريع استثمارية بنسبة ٧٠٪ من الميزانية التشغيلية .	الأمان المالي
	زيادة الإيرادات	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	التسويق الفاعل لتحقيق الاستقرار المالي		
	اعتماد الية الاستفادة منهم		%٢٠	%٥٠	%٣٠	١	الاستفادة من الاوقاف والاملاك التابعة للجمعية .		
	دراسات الجدوى	%٥٠		%٥٠		١	التوجه نحو الاستثمارات ذات المخاطر المنخفضة		
	الحصول على الدعم	%٣٠	%٤٠	%٣٠		١	الاستفادة من الجانب الحكومي والمؤسسات المانحة في ما يتعلق بالاستقرار المالي		
	نشر القوائم المالية	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	تحقيق الشفافية المالية للمتبرعين والمانحين وعموم المجتمع .	رفع الإيرادات المالية للجمعية بنسبة ٨٠٪ خلال الفترة الإستراتيجية بواقع ٢٠٪ سنويا .	الأمان المالي
	نتائج التقييم	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	تحقيق الانتماء للمتبرعين والداعمين والمانحين .		
	اعتماد الحطة التسويقية	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	استخدام وسائل واليات تسويقية فاعلة لتنمية الموارد المالية .		
	تعدد مصادر الإيرادات			%٥٠	%٥٠	١	تسهيل عملية التدفقات النقدية الواردة للجمعية		
	الية الاستفادة	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	الاستفادة من التقنية في نشر وتسويق مشاريع الجمعية		
	الية الاستفادة	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	١	تنفيذ حملات تسويقية في مواسم الخير والطاء .		

ملاحظات	مؤشر الانجاز	الفترة الإستراتيجية				مؤشر الأداء	الأهداف التشغيلية	الهدف الاستراتيجي	المجال
		٢٠٢٣	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م				
	نتائج التحليل	٢	%١٠٠		%١٠٠	١	تحليل قدرات ومهارات المستفيدين من أبناء الأسر .	تمكين ما لا يقل عن ٣٠٪ من الأسر المستفيدة من الاستغناء عن الجمعية،	التمكين المهني وخدمة العملاء
	اعتماد التصور		%١٠٠		%١٠٠	١	استكشاف الفرص المناسبة من الحرف والمهن المناسبة للمستفيدين .		
	تقرير الانجاز	%٢٠	%٣٠	%٣٠	%٢٠	١	تطوير مهارات الاسر المستهدفة في الجانب المهاري والاداري .		
	مباشرة العمل	%٢٠	%٣٠	%٣٠	%١٠	١	العمل على توظيف بعض المستفيدين للعمل في القطاع الخاص .		
	التسجيل في التامينات	%٣٠	%٣٠	%٣٠	%١٠	١	الاستفادة من نظام السعودة لدى القطاع الخاص في توظيف بعض افراد الاسر المعدمة .		
	حصول الدعم	%١٠	%٣٠	%٣٠	%٣٠	١	الاستفادة من الدعم الحكومي والمؤسسات المانحة في ما يتعلق بالمشاريع التنوية .	توفير الاحتياجات لـ ٤٠٪ من الأسر المعدمة في الجوانب التالية ( الغذاء - السكن - الكساء )	التمكين المهني وخدمة العملاء
	تنفيذ المشاريع	%٤٠	%٣٠	%٣٠		١	تغطية جميع النطاق الجغرافي بجميع مشاريع الجمعية		
	تقرير المسح الميداني			%٥٠	%٥٠	١	تقييم الاحتياج بشكل متكامل عن الاسر		
	اعتماد نتيجة البحث				%١٠٠	١	معرفة الاسر المعدمة والعمل على تحقيق رضا المستفيدين عن خدمات الجمعية .		
	نتائج الاستبيانات	%٤٠	%٣٠	%٣٠		١	الاستفادة من الجمعيات التخصصية في عموم المملكة من تنفيذ بعض المشاريع الخاصة		

# مشروع ( بناء الخطط واللوائح )

نم  
بجد  
الله  
تعالى،،

جمعية البر الخيرية  
بصامطة



إعداد

مركز سفراء النجاح للتدريب والاستشارات

□ جمعية البر الخيرية بصامطة